

«Η σημασία της μετατροπής της έρευνας σε επιχειρηματικότητα έντασης γνώσης»

Γιάννης Καλογήρου

Ομότιμος Καθηγητής Τεχνολογικής Οικονομικής &
Βιομηχανικής Στρατηγικής, Εθνικό Μετσόβιο
Πολυτεχνείο

4-2-2025

**Εναρκτήρια Ημερίδα Κέντρου Καινοτομίας και Επιχειρηματικότητας
Γεωπονικού Πανεπιστημίου Αθηνών**

Η κατάσταση του ελληνικού Ερευνητικού Συστήματος: Ισχυρά σημεία, ελλείποντες κρίκοι και κίνδυνοι

- Μεγάλη, διαχρονική και διακριτή **παρουσία** στα ανταγωνιστικά ευρωπαϊκά προγράμματα στη διάρκεια των τελευταίων 30 ετών (1984-2014).
- **Αυξανόμενη επιστημονική παραγωγή** (με όρους δημοσιεύσεων).
- Σημαντικός διεθνής αντίκτυπος των δημοσιεύσεων (ποιότητα) και αξιοσημείωτη παρουσία στο “top 1% of the most cited research (**research excellence**)”.

Όμως:

- **Μικρή** εμπορική **αξιοποίηση** των ερευνητικών αποτελεσμάτων και πολύ λίγη «ακαδημαϊκή επιχειρηματικότητα».
- Αποσπασματική και **μη συστηματική σχέση** πανεπιστημίων/ ερευνητικών κέντρων με τη βιομηχανία και τον επιχειρηματικό τομέα.
- **Υπο-επένδυση** στην Έρευνα & Ανάπτυξη τόσο από τον δημόσιο τομέα όσο και από τον επιχειρηματικό τομέα.

Και ο μεγάλος κίνδυνος:

- Η απειλή του “**brain drain**” έναντι μιας αμφίδρομης κινητικότητας ερευνητών και επιστημόνων σε ένα διεθνοποιημένο περιβάλλον.

Το εγχώριο παραγωγικό και επιχειρηματικό σύστημα: Ποιες επιχειρήσεις άντεξαν στην κρίση;

- Το μέγεθος:
 - Πάρα πολλές πολύ μικρές επιχειρήσεις (micro firms) [και ιδίως με **1-4 απασχολούμενους**] και υψηλή αυτοαπασχόληση σε σύγκριση με τις άλλες ευρωπαϊκές χώρες (παρά τη μείωσή της τα τελευταία χρόνια της κρίσης).
 - **Πολύ λίγες μεγάλες** (με ευρωπαϊκά κριτήρια), καθώς ακόμη και στην ομάδα των 2500 μεγαλύτερων ελληνικών επιχειρήσεων υπάρχουν μικρομεσαίες.
- Η επίδοση:
 - Η ομάδα των μεγαλύτερων εγκαθιδρυμένων ελληνικών επιχειρήσεων εμφανίζεται **τριχοτομημένη** με κριτήριο τις επιδόσεις της. Από αυτές, εκείνες :
 - που αναπτύσσουν **κάποια ερευνητική δραστηριότητα** , επενδύουν στην **τεχνολογική και οργανωτική αναβάθμιση**, αναπτύσσουν **καινοτομίες**, επενδύουν στο **ανθρώπινο δυναμικό** και έχουν **κάποια εξαγωγική δραστηριότητα** άντεξαν περισσότερο στη διάρκεια της κρίσης (έρευνες Πεδίου του ΕΒΕΟ-ΕΜΠ και του IOBE για λογαριασμό της Στέγης της Ελληνικής Βιομηχανίας, 2011 & 2013).
 - Από τις νέες επιχειρήσεις, αυτές που εμφάνισαν καλύτερες επιδόσεις ήταν εκείνες που ήταν συνδεδεμένες ή /και ενσωματωμένες σε **διεθνή δίκτυα καινοτομίας**.

Νέα επιχειρηματικότητα: Τι είδους επιχειρήσεις δημιουργούνται στην Ελλάδα;

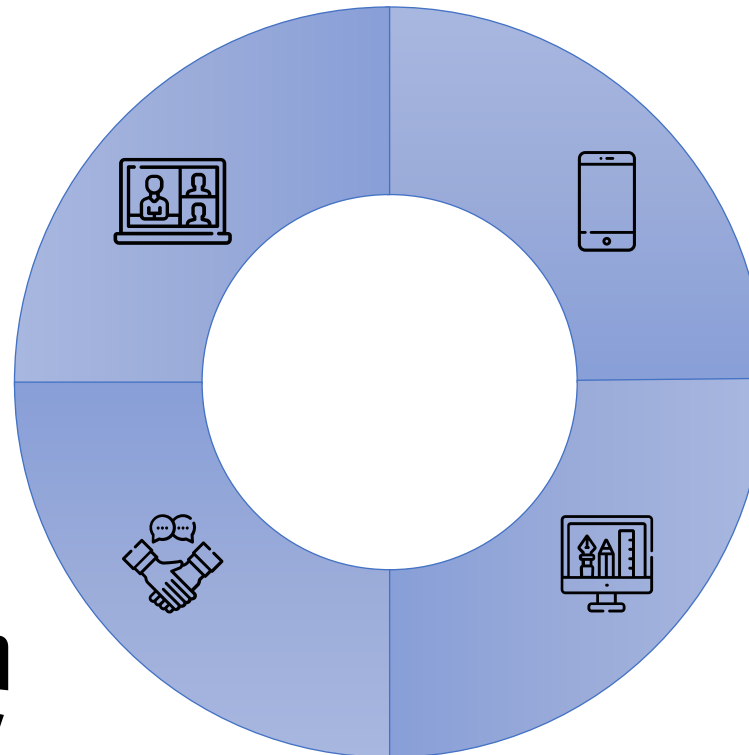
- Τακτικές έρευνες:
 - Global Entrepreneurship Monitoring (GEM-IOBE)
 - AGER (Πολυτεχνείο Μονάχου)
 - Ελλάδα (ΕΒΕΟ/ΕΜΠ)
 - Μελέτη Endeavor Greece (επεξεργασία στοιχείων Γενικού Εμπορικού Μητρώου)
- Νέα Επιχειρηματικότητα :



ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΑΣ (με επίκεντρο τη γνώση και την καινοτομία)

Αξονες εστίασης

**Έρευνα &
Τεχνολογική
Ανάπτυξη**



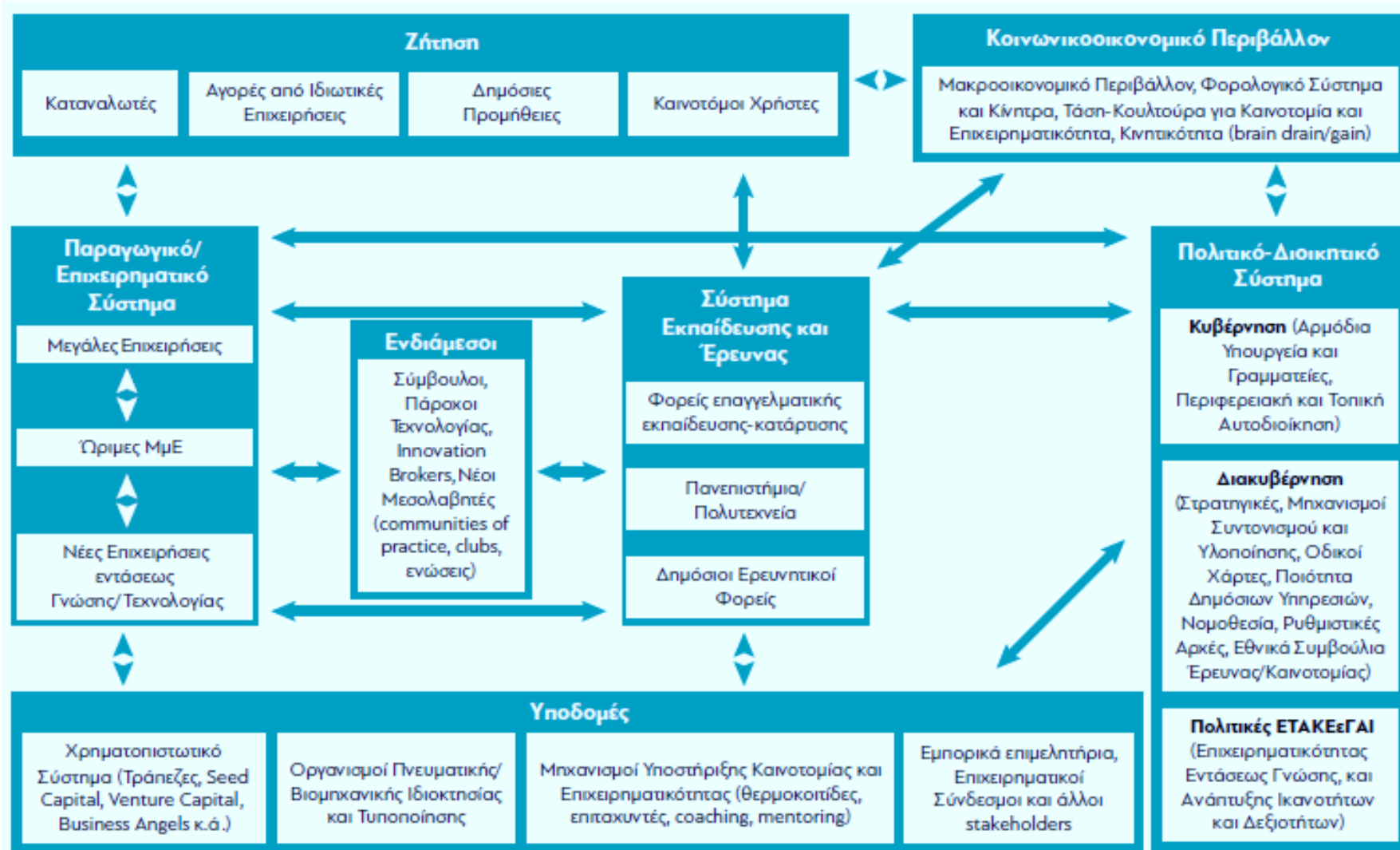
**Επιχειρηματικότητα
που βασίζεται στη
γνώση**

**Ανάπτυξη,
Διάχυση και
Απορρόφηση
Καινοτομιών**

**Οικοδόμηση
Ικανοτήτων και
Δεξιοτήτων**

διαΝΕΟσις & ΕΒΕΟ/ΕΜΠ: Μελέτη «Η Ελλάδα που Μαθαίνει, Ερευνά, Καινοτομεί και Επιχειρεί»

ΣΥΣΤΑΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΘΝΙΚΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑΣ



*διαΝΕΟσις & ΕΒΕΟ/ΕΜΠ:
Μελέτη «Η Ελλάδα που Μαθαίνει, Ερευνά, Καινοτομεί και Επιχειρεί»*

Ποιες επιχειρήσεις χρειαζόμαστε;

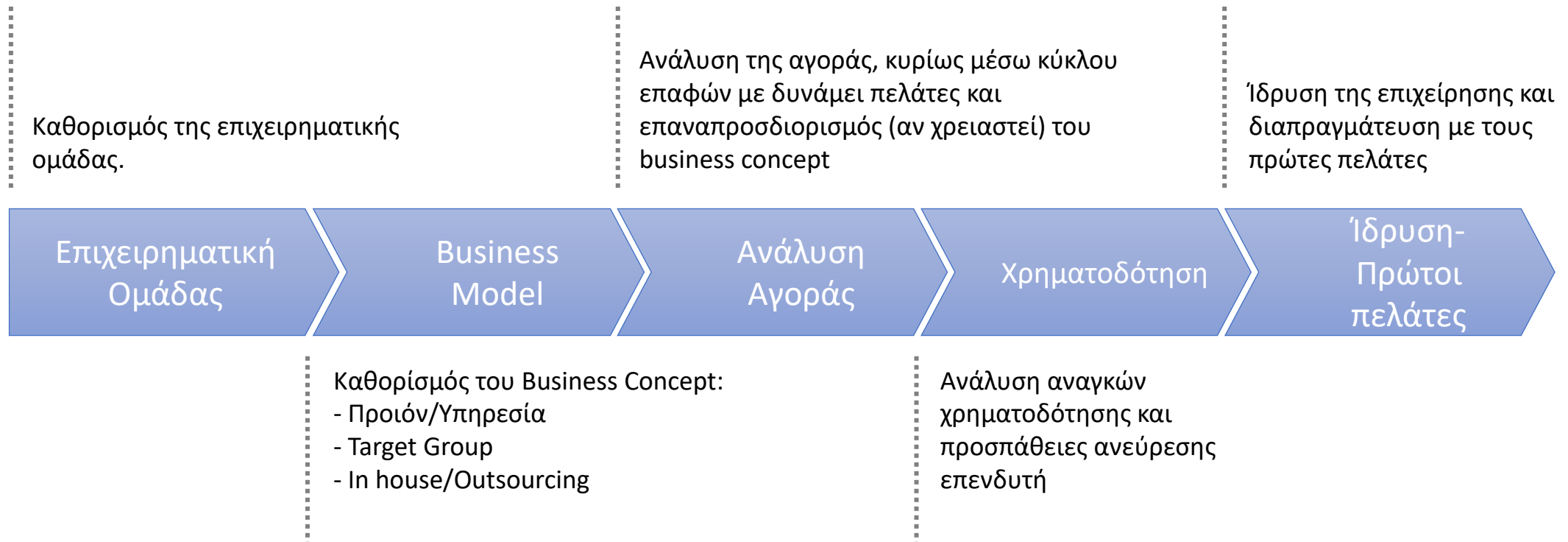
- Tech startups, spinoffs, spinouts,
- επιχειρήσεις που αναβαθμίζονται οργανωτικά και τεχνολογικά,
- επιχειρήσεις που συνδέονται με ξένες άμεσες επενδύσεις,
- διεθνή κέντρα έρευνας και καινοτομίας από διεθνικές επιχειρήσεις,
- Εξειδικευμένους επαγγελματίες free-lancers

Νέα φάση του ελληνικού οικοσυστήματος καινοτομίας και επιχειρηματικότητας

- Αυξημένο ενδιαφέρον. Φυτώρια.
- Από τους διαγωνισμούς και στην ανάπτυξη θερμοκοιτίδων.
- Πρώτες αξιοσημείωτες επιτυχίες startups.
- Από apprenticeship σε μορφές deep technology.
- Ενδιαφέρον του εταιρικού τομέα (οι μεγάλες επιχειρήσεις μεγάλα σχολεία και δυνητικοί εταίροι).
- Λειτουργία Funds
- Ενεργοποίηση ομάδων. Ειδική διαδικασία.
- Η σημασία του «εξατομικευμένου» coaching.
- Τα ανθρώπινα δίκτυα αξιολογητών, coaches, μεντόρων.

Ο ΚΡΙΣΙΜΟΣ ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΞΑΤΟΜΙΚΕΥΜΕΝΗΣ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ

- Απαιτείται εξατομικευμένη υποστήριξη σε όλα τα στάδια της επιχειρηματικής ωρίμανσης





ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΠΟΛΥ

y.caloghirou@ntua.gr